

---

# 我花了8年时间建实验室，申请终身教职仍被拒

作者：writer 来源：科学网

本文原地址：<https://www.iikx.com/news/progress/28120.html>

*本文仅供学习交流之用，版权归原作者所有，请勿用于商业用途！*

我花了8年时间建实验室，申请终身教职仍被拒。编译卜金婷 组建实验室、培养研究生、发论文……美国南部一所大学的助理教授样样没落下，还都取得了不错的成果。然而，当这位发育生物学家信心满满地申请晋升终身教职时，却遭到无情的拒绝。终身教职是美国高校的核心教师制度。助理教授申请终身教职的第一道门槛，便是5年到8年的试用期。在此期间，助理教授的教学成果、学术贡献等都会由部门内外的人员层层审核，然后决定是否推荐其晋升终身教职。面对突如其来的打击，这位助理教授陷入了迷茫：是接受这个结果，还是努力争取，或者另谋高就？于是，他匿名给《自然》杂志去信寻求答案。他在信中提到：

我花了8年时间建实验室、培养研究生、申请资助以及发论文。在此期间，我的研究进展顺利，我指导的两个学生已经毕业并找到了心仪的工作，我还发表了几篇不错的论文。此外，我所在的部门也推荐我担任终身教职，我的同事认为我没什么可担心的。尽管我的成绩斐然，但校方还是拒绝了我。

当系主任告诉我这个决定时，我十分震惊。我从来没想过如果发生这种情况该怎么办。我的领导和同事认为我应该申诉，他们认为可能是人际关系造成了影响。但我不知道该怎么做，我竭尽所能，但还是做得不够好。我应该接受这个决定吗？我为什么申请终身教职被拒，我到底该怎么办？

为了回应这位匿名学者的来信，《自然》杂志向3位有过终身教职被拒经历的教授取经，以下为他们的建议：提出上诉，寻求法律支持 印度加尔各答科学教育与研究所的行为生物学家Anindita Bhadra说：这是一个非常困难的局面，我首先会问自己这是为什么。Bhadra建议回顾简历，评估自己是否达到了所在大学的期望。比如说，如果个人简历没有涉及导师或奖学金方面，那么可以联系曾经遇到过类似情况的资深同事或同行，请他们提供建议。偏见不会写在明处。Bhadra补充说，上面的方法在遭遇涉及歧视或带有偏见的评估时往往行不通。在这种情况下，你要考虑是否提出申诉，在同一所大学重新申请终身教职或去其他地方谋求他职。我认为每个人的情况都不一样。你首先要问自己，如果你赢了，你保住了你的工作，你还想在那里工作吗？如果答案是肯定的，那么你需要评估申诉成功的可能性。美国加州州立大学多明格斯山分校的生态学家Terry McGlynn补充说，通常，这取决于大学是否存在程序违规的情况。

另一位没有透露姓名的美国生态学家表示，他在发现他的一位委员会成员违反了程序、并有证据表明此人对他有偏见后，聘请了一名律师，帮助自己就大学拒绝给予终身教职一事提出了申诉。这位生态学家建议按照大学的程序对终身教职被拒提出异议。一开始，他咨询了监察员，并要求他所在大学的公平与多样性办公室进行调查。当这些方法都失败后，他开始寻求法律支持。他聘请了当地一位有经验的律师，一起写了一封申诉信。他说：由于每个州的就业法各不相同，你需要一个在州一级有经验的人。律师在确定程序问题并以有效的方式撰写申诉信方面，对我帮助很大。这封申诉信最终促使大学对他的案件展开全面调查，结果他获得了续约合同，并有机会在2年内重新申请终身教职。律师费并不便宜，但我认为这是值得的。他补充说，校方同意延长合同期限，并给予再次申请终身教职的机会并不常见。

去年，这位生态学家获得了终身教职，这次他的审查过程要顺利得多。

另谋出路，寻求外部支持 多年来，McGlynn一直对自己终身教职被拒的经历耿耿于怀，并与其他遭遇类似情况的人沟通过。根据我与数十位终身教职被拒的教师的交流，我得出了这样的观点：终身教职被拒与学术研究无关，它们与学术氛围、个性冲突或某些政治动机有关。对终身教职制度的一个主要批评是，该制度本质上带有主观性，这可能使校方以无关学术研究的理由拒绝给予终身教职。没有支持是我认为遇到的最大问题。Bhadra说，在你遭到拒绝后，有朋友和同事支持你，对你的心理健康和继续前行有很大帮助。此外，与心理治疗师交谈也可以帮助你消除经历中的一些创伤。如果你决定不申诉，Bhadra和McGlynn建议寻找其他职位。例如，职业指导师可以帮助起草求职信，并提供建议。当你承受压力、遭到创伤后，申请工作真的非常困难。这就是为什么要未雨绸缪，并找到可以帮助你朋友和盟友的原因。McGlynn说。同时，3位研究人员都指出，终身教职被拒的经历让人倍感压力。McGlynn说：这不仅是机构对你某种程度的拒绝，也意味着你人生中一直为之努力的职业道路的终结。终身教职被拒后，Bhadra决定留在她所在的大学。3年后，她重新进行了申请，并于2015年获得终身教职。McGlynn决定离开他的大学，申请其他学术职位，我最终来到了一个更符合我的价值观、工作环境更健康的地方，我的生活好了很多。有时，换个地方确实能开启更好的未来。参考链接：

<https://www.nature.com/articles/d41586-024-01694-1>

作者：卜金婷 来源：科学网微信公众号

更多 科学进展 请访问 <https://www.iikx.com/news/progress/>

本文版权归原作者所有，请勿用于商业用途，[爱科学iikx.com](http://www.iikx.com)转发