
王树国回应“福耀科大各院系逐步自负盈亏”

作者：writer 来源：科学网

本文原地址：<https://www.iikx.com/news/progress/40509.html>

本文仅供学习交流之用，版权归原作者所有，请勿用于商业用途！

近日，关于“福耀科大各院系逐步自负盈亏”的话题引起舆论关注。对此，福耀科技大学校长王树国向澎湃新闻方面表示，学校非要求院系以盈利为目标、市场化创收，而是鼓励院系依托真实的产业问题开展科研攻关，同时通过科研成果转化提升院系自我造血能力。

福耀科技大学校长王树国表示，福耀科技大学办学初衷是，推动科学研究深耕产业真问题，将科研成果切实应用于推动产业发展和社会进步。曹德旺理事长多次提到，他创办大学的目的是为了中国多一所大学，而是要做一次探索。这是因为多年的产业实践让他意识到，大学要面向产业、服务应用、面向未来。最终，学校确定了“以理工科为核心、交叉融合为路径、产业应用为导向的新型研究型大学”这一定位。基于这个办学定位，我们希望学校的老师们要把论文写在祖国的大地上，鼓励院系依托真实的产业问题开展科研攻关，同时通过科研成果转化提升院系自我造血能力、强化办学内生动力——而这绝非要求院系以盈利为目标、市场化创收。

王树国介绍，我们还想依托真实的产业科研场景，探索营造一个良好的创新生态——育人环境好了，人才自然成长起来了。为什么近年来中国人工智能人才喷薄而出，但大多人才不是在大学校园里成长起来的，而是在产业一线？不是因为他们比高校学者更聪明，而是因为他们身处人工智能的实战生态中。大学难以批量培育这类人才，其中一个原因是缺乏适配产业落地的真实场景。因此，新型研究型大学肩负着一个重要使命：推动企业与大学的人才双向融合。一方面，要吸纳产业高端人才走进校园、参与育人。在福耀科技大学，我们给学生配备企业导师，这些老师都是在高科技企业一线中真刀真枪历练出来的技术总师级别的人物；另一方面，还要让我们的老师在真实的课题中深入产业一线，在实操中补齐实践短板。试想，老师若未经实战训练，又如何教出具备实战能力的学生？总之，我们希望通过这场探索，引导教师直面真实科研问题、扎根育人一线，逐步形成追求卓越、崇尚实干的学术生态，让大学真正回归培养人才、创造价值的本质使命。今年暑假，我们的本科生将走进一些高科技企业实习，将在企业导师的带领下在真实的科研一线，触摸产业发展的最前沿技术。

王树国还表示，建校以来，学校扎根产业实际，目前我们已迈出实质性一步：学校联合企业自主研发出超高精度贴装生产线，可在 0.2×0.2 毫米的面积上镶嵌四个独立管控的芯片，对标芯片后封装领域。该产线仅用十个月完成研发并已落地，今年下半年学校将正式发布产品。其新型显示技术相比传统LED大幅节能、显色效果更优，还可作为车路云联网信息终端，有望带动一条产业链的发展，不但为区域产业发展提供动力，更能为学校带来丰厚的回报。

对于基础研究，王树国表示，基础研究是应用突破的根基，我们强调“做真课题”，恰恰需要更扎实的基础研究来支撑。我们学校高度重视数学、物理、化学等基础学科建设，设有文理学院、马克思主义学院，为基础理学与人文社科提供制度保障。不仅如此，学校对各专业学院同样给予

持续稳定的经费支持与充分的科研空间，鼓励老师们潜心基础研究，坐得住冷板凳、啃得下硬骨头。

王树国表示，曹德旺理事长多次强调，“教育是事业，而非产业，反对资本进入教育。”福耀科技大学自办学之初，即确立了“非营利、公益性”的办学性质，始终坚守教育的公益属性，绝不将学生视为营利来源。为此，学校把本科生学费定为每年5460元，住宿费为每年1200元（两人间），并郑重承诺：绝不让任何一个孩子因经济原因失去读书的机会。我们珍视每一位学生和家长的信任，秉承“一切为了学生”的理念，学校全力支持学生拓宽国际视野、实现全面发展的每一个机会。今年暑假，学校已全额资助13名本科生赴剑桥大学参加为期半个月的学术交流项目；本科生在大学四年级前往米兰理工大学学习时，学校将实行“一人一策”精准资助，确保经济困难学子同样享有走向世界的成长机会。

最后，王树国介绍，学校资金保障充足，资金来源稳定多元，涵盖河仁慈善基金会捐赠、福州市政府每年专项经费、社会捐赠、科研转化收入四类渠道。另外，我校办学性质明确为非营利、公益性高校，无任何股东，学校全部收益仅用于师资队伍建设和实验室建设、人才培养、基础学科投入，以产业科研反哺教学，形成教研产良性循环。

2026年6月17日，“福耀科技大学”微信公众号刊发了该校校长王树国，在接受中国教育在线总编辑、创新人才教育研究会副会长陈志文采访的文字稿，解答了舆论对这所新型研究型大学的疑问。

其中，陈志文提出一个问题：“曹德旺理事长提出，学校各院系要逐步实现自负盈亏，自己养活自己。为什么？”

对此，王树国回答：“如果连自己都养活不了，说明没有真本事，如果你研究的是真问题怎么会养活不了自己？你的成果没有落地转化，要么是研究脱离实际，要么没有技术实力。曹先生提这个要求实际上是倒逼机制，倒逼我们深耕真问题。”

此前，据凤凰卫视报道，2025年“五一”假期，凤凰卫视《问答神州》主持人吴小莉与福耀集团董事长、福耀科技大学理事长曹德旺，福耀科技大学校长王树国相约问答。

曹德旺当时在接受采访时说：“我们的探索就是：政府不要出钱，将来是学校自求平衡。那我在这里做理事长，实际上是当财政部长，该收的收，该付的付。我们的科技转化，总结了国际上的经验，所有实验室是由教授和企业签单，教授首先帮助企业，做前期的项目可行性研究，做这个有没有价值？有价值、有市场，那你缺什么？我们帮助你解决这个问题。解决完之后，企业马上把成果拿到市场卖，那么学院、教授就可以收钱了，每一个学院都独立核算。”

吴小莉追问：“董事长说要把这个压力下放到院长，院长他们要自负盈亏。这件事要校长去做工作了，难吗？”

王树国回答：“有难度，但不是不可实现的。人家为什么做成了，我们做不成？而且现在我们已经做成一个案例了，所以我们有信心把它做好。当你没办法的时候你会觉着特别难，但当别人给你办法的时候，你会觉着其实还是可以做。”

（原标题：王树国回应“福耀科大各院系逐步自负盈亏”：绝非要求院系以盈利为目标）

作者：岳怀让，张成杰 来源：澎湃新闻

更多 科学进展 请访问 <https://www.iikx.com/news/progress/>

本文版权归原作者所有，请勿用于商业用途，[爱科学iikx.com](http://www.iikx.com)转发